

## Mod. A - STATO PATRIMONIALE

	31/12/2021	31/12/2020
<b>ATTIVO</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
4) altri beni	€ 311	€ 442
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>€ 311</b>	<b>€ 442</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	€ 1	€ 1
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>€ 1</b>	<b>€ 1</b>
3) altri titoli	€ 100.000	€ 100.000
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>€ 100.001</b>	<b>€ 100.001</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>€ 100.312</b>	<b>€ 100.443</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>II - Crediti</b>		
4) verso soggetti privati per contributi		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 1.113	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<b>Totale crediti verso soggetti privati per contributi</b>	<b>€ 1.113</b>	<b>€ -</b>
9) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ 309	€ -
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>€ 309</b>	<b>€ -</b>
12) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ 94
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 94</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>€ 1.422</b>	<b>€ 94</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	€ 524.937	€ 482.180
3) danaro e valori in cassa	€ 190	€ -
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>€ 525.127</b>	<b>€ 482.180</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>€ 526.549</b>	<b>€ 482.274</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 626.861</b>	<b>€ 582.717</b>



## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

I - Fondo di dotazione dell'ente € 500 € 500

#### III - Patrimonio libero

1) riserve di utili o avanzi di gestione € 319.943 € 273.079

**Totale patrimonio libero € 319.943 € 273.079**

IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio € 56.110 € 46.864

**TOTALE PATRIMONIO NETTO € 376.553 € 320.443**

### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

3) altri € 250.000 € 250.000

**TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI € 250.000 € 250.000**

### D) DEBITI

7) debiti verso fornitori

esigibili entro l'esercizio successivo € - € 12.274

**Totale debiti verso fornitori € - € 12.274**

9) debiti tributari

esigibili entro l'esercizio successivo € 308 € -

**Totale debiti tributari € 308 € -**

**TOTALE DEBITI € 308 € 12.274**

**Totale Passivo € 626.861 € 582.717**

**Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE**

ONERI E COSTI	2021	2020	PROVENTI E RICAVI	2021	2020
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 215	€ 2.177	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ -	€ -
2) Servizi	€ 149.969	€ 116.351	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	€ -	€ -
3) Godimento di beni di terzi	€ -	€ 769	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ -	€ -
4) Personale	€ -	€ -	4) Erogazioni liberali	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ 847	€ 261	5) Proventi del 5 per mille	€ 71.912	€ 98.200
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ -	€ 50.000	6) Contributi da soggetti privati	€ 114.754	€ 136.901
7) Oneri diversi di gestione	€ 3.917	€ 1.084	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ -	€ -
8) Rimanenze iniziali	€ -	€ -	8) Contributi da enti pubblici	€ -	€ -
			9) Proventi da contratti con enti pubblici	€ -	€ -
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 1.990	€ 2.074
			11) Rimanenze finali	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 154.948</b>	<b>€ 170.641</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 188.656</b>	<b>€ 237.175</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>€ 33.708</b>	<b>€ 66.534</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>			<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€ 18.265	€ 19.670	1) Proventi da raccolte fondi abituali	€ 40.667	€ -
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€ -	€ -	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	€ -	€ -
3) Altri oneri	€ -	€ -	3) Altri proventi	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ 18.265</b>	<b>€ 19.670</b>	<b>Totale</b>	<b>€ 40.667</b>	<b>€ -</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>€ 22.402</b>	<b>€ (19.670)</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>€ 173.213</b>	<b>€ 190.311</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>€ 229.323</b>	<b>€ 237.175</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>€ 56.110</b>	<b>€ 46.864</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>€ 56.110</b>	<b>€ 46.864</b>

## **Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE**

### **1)**

#### **INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE**

Malaika Children's Friends ONLUS (MCF) è un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale fondata nel novembre del 2011. L'organizzazione è apolitica ed aconfessionale.

#### **MISSIONE PERSEGUITA**

MCF si è impegnata sin dalla sua fondazione nel sostegno e sviluppo di una casa-famiglia situata nei pressi della città di Arusha in Tanzania.

## **ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CUI ALL'ART. 5 RICHIAMATE NELLO STATUTO**

- Promuovere e realizzare la creazione in tutto il mondo, ma con particolare riferimento alla Tanzania, istituti di assistenza all'infanzia per fornire un ambiente sicuro e stabile per i bambini le cui famiglie non possono prendersi cura di loro o i cui genitori sono morti, o per i bambini che sono stati abbandonati, ricreando per loro un'atmosfera simile a quella familiare con uno stimolo ed una cura costanti, provvedendo al loro sostentamento ed alle cure mediche necessarie;
- promuovere in tutto il mondo, ma con particolare riferimento alla Tanzania, iniziative, campagne, progetti di volontariato, cooperazioni, azioni di solidarietà, di sostegno allo sviluppo delle economie locali e delle attività ricreative a favore dell'infanzia ed adolescenza;
- promuovere e sostenere in tutto il mondo, ma con particolare riferimento alla Tanzania, attività di carattere educativo nelle istituzioni scolastiche dell'asilo, elementari, medie, licei ed istituti tecnici per il miglioramento e l'accrescimento di abilità e conoscenza dei soggetti svantaggiati così come identificati al precedente punto a)
- mobilitare risorse localmente ed esternamente da utilizzare per le attività di sviluppo e sostegno di cui ai precedenti punti;
- promuovere e sostenere in tutto il mondo, ma con particolare riferimento alla Tanzania, lo sviluppo di comunità per l'assistenza a soggetti particolarmente bisognosi quali i disabili, le vittime di esclusione sociale, di discriminazione di ogni tipo e comunque meritevoli di solidarietà sociale;
- promuovere e organizzare iniziative ed eventi di sensibilizzazione sulle tematiche di cui l'Associazione si occupa, quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo seminari, convegni, rassegne e dibattiti;
- promuovere o realizzare attività editoriali, quali la pubblicazione di opuscoli, riviste, estratti, libri, ad esclusione dei quotidiani da effettuare funzionali alle attività svolte dall'associazione;
- promuovere la formazione di un volontariato che agisca direttamente nelle aree di bisogno sia in Italia che all'estero;
- svolgere attività di formazione professionale ed avviamento al lavoro per i giovani che non potessero proseguire con gli studi.

## SEDE

Sede legale in Milano, corso Magenta 56

## ATTIVITÀ SVOLTE

Svolge attività di solidarietà sociale nel pieno rispetto della libertà e della dignità delle persone. In particolare, MCF si è impegnata sin dalla sua fondazione nel sostegno e sviluppo di una casa-famiglia situata nei pressi della città di Arusha in Tanzania.

## 2)

### DATI SUGLI ASSOCIATI O SUI FONDATORI E SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEI LORO CONFRONTI

<b>Nome</b>	<b>Carica</b>	<b>Nomina</b>
Francesco Tiso	Presidente	19/03/2019
Simona Dossena	Vicepresidente	19/03/2019
Michela Haymar d'Ettory	Consigliere e Tesoriere	19/03/2019
Giulia Maria Leone	Consigliere e Segretario	19/03/2019
Lorenzo De Grandi	Consigliere	19/03/2019

### INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

Sin dalla sua nascita Malaika Children's Friends (MCF) ha avuto come comune elemento caratterizzante dei propri fondatori quello di un diretto coinvolgimento nelle attività obiettivo di MCF per cui tutti inizialmente si sono adoperati nell'attività di raccolta fondi organizzando eventi mirati e successivamente con un impegno diretto nella casa famiglia di Arusha (Tanzania) a cui è stata garantita in tutti gli 11 anni di esistenza di MCF una presenza costante a supporto delle attività di gestione diretta del progetto. In aggiunta tutti i fondatori hanno messo, a titolo gratuito, al servizio di MCF le rispettive professionalità (amministrative, gestionali, di marketing, ecc.) al fine di garantirne la miglior gestione.

**4)**
**IMMOBILIZZAZIONI**
**Immobilizzazioni materiali**

<b>IMM.NI MATERIALI</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>Altri beni</b>	<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	€ -	€ -	€ -	€ 3.936	€ -	€ 3.936
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	€ -	€ -	€ -	€ 3.494	€ -	€ 3.494
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	€ -	€ -	€ -	€ 442	€ -	€ 442
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ -	€ 717	€ -	€ 717
Ammortamento dell'esercizio	€ -	€ -	€ -	€ 847	€ -	€ 847
<b>Totale variazioni</b>	€ -	€ -	€ -	-€ 131	€ -	-€ 131
<b>Valore di fine esercizio</b>	€ -	€ -	€ -	€ 311	€ -	€ 311

Gli altri beni comprendono i computer utilizzate per lo svolgimento dell'attività dell'ente.  
 Gli incrementi dell'esercizio sono relativi all'acquisto di alcuni cellulari e di un piccolo gazebo utilizzato per lo svolgimento di eventi per la raccolta fondi.

### Immobilizzazioni finanziarie

<b>IMM.NI FINANZIARIE</b>	<b>Partecipazioni</b>	<b>Crediti</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	€ 1	€ 100.000	€ 100.001
<b>Valore di bilancio al 31/12 esercizio precedente</b>	€ 1	€ 100.000	€ 100.001
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi per acquisizione	€ -	€ -	€ -
<b>Totale variazioni</b>	€ -	€ -	€ -
<b>Valore di fine esercizio</b>	€ 1	€ 100.000	€ 100.001

L'immobilizzazione finanziaria pari ad euro 1 è relativa alla costituzione, avvenuta nel 2019, della branch tanzaniana di Malaika Children's Friends, una Non-Governmental Organisation (NGO) di diritto internazionale con il medesimo nome di quella italiana.

Il credito esposto nelle Immobilizzazioni Finanziarie pari ad Euro 100.000, è relativo alla sottoscrizione di una polizza riservata a premio unico e con durata prestabilita di 7 anni dalla data del versamento del premio, stipulata con IntesaSanPaolo Vita.

Tale polizza riservata, stipulata sulla vita del legale rappresentante di MCF, Francesco Tiso, consente di costituire un capitale che si rivaluterà annualmente e che sarà riconosciuto:

- in caso di vita dell'Assicurato: alla scadenza contrattuale (13.10.2027)
- in caso di decesso dell'Assicurato: in corso di contratto, oppure
- in qualsiasi momento, nel caso di richiesta di riscatto.

8)

## PATRIMONIO NETTO

<b>Movimenti PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Valore d'inizio esercizio</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ 500	€ -	€ -	€ 500
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -	€ -	€ -	€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 273.079	€ 46.864	€ -	€ 319.943
Altre riserve	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>€ 273.079</b>	<b>€ 46.864</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 319.943</b>
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO	€ 46.864	€ 56.110	€ 46.864	€ 56.110
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>€ 320.443</b>	<b>€ 102.974</b>	<b>€ 46.864</b>	<b>€ 376.553</b>

<b>Disponibilità e utilizzo PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Importo</b>	<b>Origine Natura</b>	<b>Possibilità di utilizzazione</b>	<b>Utilizzazione effettuata nei 3 precedenti esercizi</b>
FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	€ 500		D	€ -
<b>PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
Riserve statutarie	€ -			€ -
Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€ -			€ -
Riserve vincolate destinate da terzi	€ -			€ -
<b>Totale PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>€ -</b>			<b>€ -</b>
<b>PATRIMONIO LIBERO</b>				
Riserve di utili o avanzi di gestione	€ 319.943		B	€ -
Altre riserve	€ -			€ -
<b>Totale PATRIMONIO LIBERO</b>	<b>€ 319.943</b>			<b>€ -</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 320.443</b>			<b>€ -</b>

D= altri vincoli statuari

B= per copertura perdite

**9)**

**INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI REINVESTIMENTO DI FONDI O CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE**

Ad eccezione dei contributi che vengono elargiti dai donatori con il preciso obiettivo di sostenere spese scolastiche di uno o più ospiti della casa-famiglia di Arusha, o di alcune particolari iniziative volte al consolidamento ed allo sviluppo dell'iniziativa come, ad esempio, progetti per sviluppare micro-iniziative economiche che contribuiscono alla copertura dei costi di gestione, tutti i contributi ricevuti sono a carattere generico.

Nel corso del 2021 in particolare, sono stati ricevuti contributi specifici relativi alle spese scolastiche per 43 k € tali contributi sono arrivati sia tramite privati che tramite aziende ed altre associazioni. Poiché con l'avanzamento dell'età scolare le spese per gli studi saranno sempre più importanti all'interno dei costi di gestione della casa-famiglia di Arusha, MCF ha ritenuto opportuno effettuare negli anni degli accantonamenti a bilancio per fronteggiare questi incrementi di spesa sottoscrivendo anche una polizza assicurativa per preservare il capitale.

**11)**
**ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE**

<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Donazioni da Privati	€ 99.334	-€ 18.653	€ 80.681
Donazioni da Aziende	€ 37.567	-€ 3.494	€ 34.073
Contributo 5xmille	€ 98.200	-€ 26.287	€ 71.913
Donazioni in Natura	€ 2.074	-€ 84	€ 1.990
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Pacchi Natalizi e Colombe Pasquali	€ -	€ -	€ 40.667
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -
	€ -	€ -	€ -

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>Valore ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>VARIAZIONE (+/-)</b>	<b>Valore ESERCIZIO CORRENTE</b>
<b>Da attività di interesse generale</b>			
Spese acquisti Vari	€ 2.177	-€ 1.962	€ 215
Rimesse per missioni e progetti	€ 76.140	€ 38.087	€ 114.227
Manutenzione sito, grafico per locandine varie	€ 10.000	-€ 5.834	€ 4.166
Spese scolastiche bambini in Tanzania	€ 29.068	-€ 4.842	€ 24.226
Prestazioni notarili per adeguamento statuto Ets	€ 85	€ 1.800	€ 1.885
Spese bancarie	€ 996	€ 503	€ 1.499
Oneri gestione	€ 88	€ 2.329	€ 2.417
Costi licenza software	€ 769	-€ 769	€ -
Costo professionisti	€ 0	€ 0	€ 5.466
<b>Da attività di raccolta fondi</b>			
Acquisto panettoni/colombe/vino,trasporti, grafico etc....	€ 19.670	-€ 1.105	€ 18.265

**12)**

**DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE**

Le erogazioni liberali ricevute nel Corso dell'esercizio 2021 sono state pari a 229,3 k €; di queste quelle in denaro sono state pari a 227,3 k€ e per 2k € equivalenti in beni fisici donati, in occasione della raccolta fondi di Natale, da un'azienda già da tempo sostenitrice di MCF che ha donato dei beni di propria produzione allo scopo di incentivare la citata raccolta. Relativamente alle donazioni in euro, la parte più significative arriva dai privati (121,3 k €), seguita dal riversamento del 5 per mille (71,9 k €) e da donazioni da società e/o enti (34,1 k €).

**13)**

**NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA**

Non vi sono dipendenti

**14)**

**COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE**

Nessun compenso viene erogato agli amministratori e non è presente alcun organo di controllo, né soggetto incaricato della revisione contabile.

**16)**

**OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE**

Nessuna operazione è stata realizzata con parti correlate

**17)**

**PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DISAVANZO**

<b>Destinazione AVANZO Copertura DISAVANZO</b>	<b>Importo</b>	
<b>AVANZO A NUOVO</b>	€	56.110
<b>TOTALE</b>	€	56.110

## 18)

### ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso del 2021 il numero di ragazzi supportati dalla nostra organizzazione nel centro di Arusha in Tanzania è rimasto stabile rispetto al 2020 con un totale di 29 unità, suddivise fra 20 ragazze e 9 ragazzi in età fra i 4 ed i 19 anni. Di questi 29 ragazzi/e, 22 sono residenti fissi nel centro che rappresenta per loro la vera e propria casa, mentre gli altri 7, tutte ragazze precedentemente residenti nel centro, sono state progressivamente riaffidate, con la collaborazione dei Servizi Sociali Tanzaniani, alle famiglie di origine. In questi casi Malaika continua a seguire le ragazze da vicino attraverso costanti visite nelle famiglie volte a verificare che la condizione di vita dei ragazzi/e reinseriti nei contesti familiari siano sempre decorose ed al controllo delle performance scolastiche per le quali continuiamo a sostenere tutte le spese per le rette d'iscrizione e per le varie necessità connesse alla scuola stessa. Nel caso che si riscontrino anomalie con ritorni a situazioni di disagio la nostra organizzazione interviene tempestivamente con misure differenti a seconda delle necessità, al fine di rimettere le nostre ragazze nelle condizioni di continuare in maniera serena il loro percorso di crescita.

Quest'anno 28 dei 29 ragazzi da noi sostenuti hanno frequentato la scuola: 3 la pre-scuola, 11 la scuola primaria, 13 la scuola secondaria ed una ragazza l'università. Tutti i ragazzi hanno superato gli esami di fine anno e sono così riusciti a passare all'anno successivo. L'unica ragazzina a non frequentare alcun corso scolastico è affetta da gravi handicap e non è autosufficiente per alcuna funzione: di lei, comunque, tutti i fratelli e le sorelle si prendono costantemente cura non facendole mai mancare compagnia e sorrisi.

Come lo scorso 2020 anche nel corso di questo 2021 l'epidemia di Covid-19 non ha creato alcun serio problema né allo staff né ai ragazzi ospitati e non ci sono stati nemmeno periodi di didattica a distanza.

Nella seconda parte dell'anno Malaika ha sostenuto importanti investimenti di manutenzione straordinaria ad alcuni degli edifici presenti nel centro ed in particolare alla cucina esterna, alla costruzione che ospita l'ufficio e i locali dove produciamo le candele ed alla casa che

ospita i ragazzi maschi. Abbiamo inoltre dovuto ricostruire la torre dell'acqua principale che si era pericolosamente

inclinata verso l'edificio dell'ufficio. Infine, nel mese di dicembre, abbiamo acquistato una seconda auto usata per il centro.

L'allentarsi della pandemia ha permesso la ricomparsa dei turisti nel paese e di questo Malaika ha beneficiato perché abbiamo potuto riprendere la produzione e la vendita di candele a vari *resort* e ristoranti presenti nella zona, produzione che si era praticamente azzerata nel corso del 2020 e che ha fruttato risorse fresche al centro. Ancora da segnalare che nel corso dell'anno abbiamo finalmente realizzato una produzione costante di vegetali (pomodori, peperoni, melanzane, angurie, cetrioli, spinaci, etc.) che ha coperto quasi al 100% il fabbisogno interno.

Come negli anni passati Malaika è stata anche attenta a fornire occasioni di accrescimento professionale allo staff: due delle nostre persone che curano i bambini (le "house mothers") hanno frequentato un corso di upgrade tenuto al "Global Montessori Institute" di Arusha, oltre ad una serie di lezioni tenute da una psicologa canadese volte ad aiutare le mamme a fronteggiare comportamenti non semplici di ragazze e ragazzi che hanno subito traumi. Passando il tempo e crescendo l'età dei nostri ragazzi, la vera sfida per gli anni futuri è sempre di più quella relativa alle spese relative agli studi, nell'auspicio che tutti i giovani vogliano di andare avanti a studiare per prepararsi al meglio al mondo del lavoro. Per questo motivo i nostri sforzi saranno sempre di più volti ad assicurare la possibilità di intraprendere studi superiori e/o scuole di avviamento professionale ai nostri ragazzi che stanno varcando la soglia della maggiore età.

Concludiamo segnalando che dalla seconda parte del 2021 abbiamo anche potuto riprendere i viaggi ad Arusha assicurando così non solo un sostegno costante a distanza, ma anche una presenza fisica.

Sul fronte della raccolta fondi, anche nel 2021 sono proseguite le attività ormai consolidate tramite la fornitura di prodotti tipici della tradizione italiana: la campagna pasquale con le colombe e quella natalizia dei panettoni e delle bottiglie di prosecco, a cui per Pasqua si è aggiunto un "pacco pic-nic primavera" con formaggio salame e vino, tutti prodotti ottenuti a prezzi di favore da aziende che ci sostengono. Inoltre, per il secondo anno si è aggiunta la proposta di un pacco contenente una selezione di prodotti di alta qualità a base pomodoro, grazie al sostegno che abbiamo ricevuto dalla

Mutti SpA. Oltre a privati e aziende, anche i Gruppi di Acquisto Solidale sostengono sempre più attivamente la distribuzione dei prodotti proposti da Malaika ai propri soci.

Nonostante l'anno difficile a causa del perdurare della pandemia i nostri sostenitori hanno generosamente continuato ad aiutarci e così siamo riusciti a realizzare due campagne importanti. Per il terzo anno consecutivo è stato stampato anche un calendario fotografico promozionale in

italiano e inglese, molto gradito ai sostenitori e che ha avuto grande circolazione anche all'esterno, realizzato con il supporto non solo creativo ma anche economico dell'agenzia pubblicitaria Blue Reflex che sostiene da anni Malaika nella comunicazione.

Diverse sono state le donazioni fatte in corrispondenza di compleanni e anniversari, mentre hanno subito una battuta d'arresto a causa della pandemia in corso iniziative come quella delle bomboniere in occasione di matrimoni, battesimi, comunioni, cresime.

A Natale è stato inoltre allestita una sorta di mercatino dell'artigianato online con articoli provenienti direttamente dalla Tanzania o prodotti in Italia con l'utilizzo di stoffa africana. Infine sono continuate anche le abituali attività di raccolta, condotte sia ampliando il numero dei privati e delle famiglie che già negli anni sostenevano l'iniziativa con sostegni a distanza, borse di studio o con donazioni libere, sia coltivando le relazioni con le aziende dove sono attivi contatti di lavoro.

Alcune aziende hanno sostenuto Malaika tramite la fornitura a prezzi di favore o persino a titolo gratuito di prodotti destinati alle campagne natalizia e pasquale (Chiostro di Saronno, Mutti, Vini La Delizia, Caseificio Zucchelli) o hanno fornito gratuitamente attività di comunicazione e stampa (Blue Reflex).

Diverse altre aziende hanno effettuato donazioni liberali nel 2021 a sostegno diretto della casa-famiglia: Aedes Immobiliare, Alchimia Energy, Altana Società Benefit, Autogasnord, DCA Dottori Commercialisti Associati, Ecomap, GI Formazione, Ingen, LongTermPartners, SAIF, Studio Legale Garbagnati, TGD-Gruppo Lu-Ve, Thermo Fisher scientific, The Brain Factory.

Per la realizzazione di tutte le iniziative è stato ancora una volta fondamentale il lavoro svolto dai volontari a supporto dell'organizzazione, non solo del diffondere la voce e aumentare le ordinazioni, ma anche nel confezionare i pacchi e nel consegnarli ai destinatari. Peraltro, la costante crescita delle attività in Italia ha comportato un grande sforzo organizzativo per cui alle energie dei soci fondatori e dei volontari è stata affiancata una collaborazione esterna

con una persona avente esperienza diretta nel “fundraising” che ci ha aiutati nella gestione degli eventi, del nuovo database e nella realizzazione ed invio delle newsletter.

Si è inoltre cambiato il fornitore del sistema di CRM per gestire la lista dei sostenitori e l'invio delle newsletter. È stato anche realizzato un nuovo sito, più funzionale a illustrare l'attività di Malaika a chi non la conosce, in cui è presente una pagina di raccolta fondi diretta collegata al sistema di CRM.

La realizzazione di nuovo logo ha l'intento di fondere in un'unica immagine Malaika Children's Friends onlus con sede a Milano e Malaika Children's Friends con sede ad Arusha,

I sostenitori che hanno realizzato iniziative di raccolta fondi vengono ringraziati nelle newsletter, con l'effetto di suggerire anche ad altri l'organizzazione di eventi simili.

La conoscenza diretta delle persone, il passaparola e il rapporto fiduciario con i donatori restano sempre e comunque la chiave del successo di queste raccolte fondi “spontanee”.

Sono proseguite per tutto il 2021 anche le collaborazioni “storiche” con altre organizzazioni: la ONLUS “Your Life my Life” e Micromondo ONLUS.

Le donazioni provenienti da privati negli Stati Uniti e in altri Paesi stranieri tramite la piattaforma Global Giving, sono state destinate anche quest'anno alle spese scolastiche che, come ricordato più sopra, sono sempre in crescita.

Concludiamo citando il sorprendente risultato che abbiamo conseguito tramite l'erogazione dei proventi derivanti dall'assegnazione del 5 per mille di spettanza di Malaika: un risultato inaspettato e fondamentale che ha contribuito a mantenere la raccolta complessiva del 2021 sui livelli del 2020 quando, va ricordato, lo Stato erogò due tranches del contributo 5 per mille anziché una sola come di consueto.

## 19)

### EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

In continuità con quanto sino ad oggi fatto ed in coerenza con i principi che hanno portato alla costituzione di MCF anche per il prossimo futuro si prevede che MCF continuerà ad operare in stretto contatto con la casa famiglia di Arusha assicurando alla stessa non solo il sostegno economico e finanziario necessario alle attività, ma anche una costante presenza in loco al fine di contribuire direttamente alla gestione delle attività ed all'amministrazione delle risorse ricevute, cosa di fatto già avvenuta nel corso del mese di febbraio 2022 con la presenza ad Arusha di uno dei fondatori. Non mancheranno nemmeno gli sforzi relativi all'organizzazione ed al coordinamento delle importanti campagne di raccolta fondi Pasquale (già in corso) e Natalizia, nonché di altre iniziative speciali che verranno studiate a fronte delle esigenze specifiche che potranno via via emergere nel tempo.

## 22)

### PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

Componenti FIGURATIVE	Valore
Costi figurativi relativi all'impiego di VOLONTARI iscritti nel Registro di cui al co. 1, art. 17 del D.Lgs. n. 117/2017 e s.m.i.	€ -
Erogazioni gratuite di DENARO e cessioni o erogazioni gratuite di BENI o SERVIZI, per il loro <i>valore normale</i>	€ 1.990
Differenza tra il <i>valore normale</i> dei BENI o SERVIZI acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto	€ -

## 24)

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Come già sottolineato in precedenza, nell'ambito delle attività sociali di raccolta fondi e di fidelizzazione, quelle della vendita di prodotti alimentari in congiunzione con le festività di Natale e Pasqua rivestono un'importanza fondamentale perché, al di là degli importanti introiti che si realizzano, permettono un contatto personale con i vari sostenitori diventando occasioni per aggiornare tutti sugli avvenimenti ad Arusha, sui risultati ottenuti, sulle difficoltà da superare e sui progetti futuri.

Queste due iniziative hanno raccolto complessivamente 40.667 € per un profitto complessivo pari a ben 22.401 €.

## **RELAZIONE ILLUSTRATIVA evento "PACCHI NATALIZI"**

### **Descrizione dell'Iniziativa**

Malaika Children's Friends nel corso dell'autunno come ogni anno ha pubblicizzato sul proprio sito ed attraverso un passaparola fra sostenitori la possibilità di acquistare dei pacchi natalizi contenenti prodotti alimentari. Il fine della raccolta fondi è stato quello di reperire risorse da utilizzare a fronte delle necessità quotidiane della casa-famiglia di Arusha.

### **Modalità di raccolta fondi (ENTRATE)**

La modalità con cui l'iniziativa è stata realizzata è stata quella della vendita diretta ai sostenitori, previa prenotazione (per evitare magazzini inevasi con spreco di risorse) dei beni offerti. La quasi totalità delle donazioni libere è stata effettuata tramite bonifico bancario.

L'ammontare complessivo delle donazioni ricevute è stato pari ad € 28.027.

### **Spese relative alla manifestazione (USCITE)**

A fronte di questa iniziativa sono stati sostenuti costi per complessivi € 11.997. I costi per acquisto prodotti sono stati pari ad € 9.208, per packaging e calendari € 2.084 e per consegne € 705.

I fondi raccolti al netto delle spese sostenute sono stati pari ad €16.031 che verranno destinati a coprire le necessità quotidiane della casa-famiglia di Arusha.



## **RELAZIONE ILLUSTRATIVA evento "COLOMBE PASQUALI"**

### **Descrizione dell'Iniziativa**

Malaika Children's Friends nel corso della primavera come ogni anno ha pubblicizzato sul proprio sito ed attraverso un passaparola fra sostenitori la possibilità di acquistare le tradizionali colombe pasquali.

Il fine della raccolta fondi è come sempre stato quello di reperire risorse da utilizzare a fronte delle necessità quotidiane della casa-famiglia di Arusha.

### **Modalità di raccolta fondi (ENTRATE)**

La modalità con cui l'iniziativa è stata realizzata è stata quella della vendita diretta ai sostenitori, previa prenotazione (per evitare magazzini inevasi con spreco di risorse) dei beni offerti. La totalità delle donazioni libere è stata effettuata tramite bonifico bancario.

L'ammontare complessivo delle donazioni ricevute è stato pari ad € 12.640.

### **Spese relative alla manifestazione (USCITE)**

A fronte di questa iniziativa sono stati sostenuti costi per complessivi € 6.269. I costi per acquisto prodotti sono stati pari ad € 5.640, per packaging 188 e per consegne € 442.

I fondi raccolti al netto delle spese sostenute sono stati pari ad € 6.371 che verranno destinati a coprire le necessità quotidiane della casa-famiglia di Arusha.